

# **PLANO DE TRABALHO**

**PROF. DR. FRANCISCO RIBEIRO DA COSTA**  
**PROGRAMA DE GESTÃO 2020-2024**

**“Nossa Unifesspa, Universalidade, Excelência e  
Diversidade”**



**Prof. Dr. Francisco Ribeiro da Costa**

**SIAPE: 1559259**

## **1. APRESENTAÇÃO**

Neste documento apresentamos a candidatura da Chapa a reitoria da UNIFESSPA: Nossa Unifesspa, Universalidade, Excelência e Diversidade, representado pelo Prof. Dr. Francisco Ribeiro da Costa candidato a Reitor.

Queremos nesse documento apresentar o contexto conjuntural no qual se insere a nossa candidatura, nossos compromissos estratégicos, as principais diretrizes de gestão que tem como ferramentas principais, a transparência, a democratização, o diálogo e o respeito às diversidades expressas no âmbito universitário.

Este plano de gestão expressa o desejo do compromisso com uma universidade Gratuita, livre e de qualidade. Visando buscar alternativas ao intenso sufocamento orçamentário que a Unifesspa sofreu nos últimos anos em decorrência de uma mudança de prioridades por parte do governo federal, em que, a Educação deixou de ser importante como política de inclusão social.

## 2. O CONTEXTO DE NOSSA CANDIDATURA

Inicialmente gostaríamos de contextualizar em que cenário conjuntural insere-se a nossa candidatura à reitoria da Unifesspa. Como sabemos, o Brasil é marcado por gigantescas desigualdades regionais, de renda, de gênero, de raça que o tornam um dos mais desiguais do mundo. Tal desigualdade, o maior problema do Brasil, se reflete no acesso à educação, sobretudo, ao Ensino Superior.

Durante os governos populares, do presidente Lula e da presidenta Dilma, foram desenvolvidas diversas ações e implementados diversos programas que permitiram ao Brasil iniciar um processo de reversão da histórica exclusão e propiciar um movimento de inclusão das classes sociais mais pobres ao ensino superior mediante a sua democratização. Foram estes governos que investiram na expansão das universidades federais, aumentando o número de cursos de graduação e pós-graduação fora das capitais, com especial atenção às regiões Norte e Nordeste do país. Foram criadas 18 novas universidades federais, dentre elas a Unifesspa; e **173 campi de instituições federais foram instalados no interior do país**, dentre eles de Xinguara, Rondon do Pará, São Felix do Xingu e Santana do Araguaia. Permitindo assim que centena de milhares de jovens pudessem ter acesso ao ensino superior de qualidade, tanto que as matrículas na graduação cresceram 86%; e na pós-graduação, 316%.

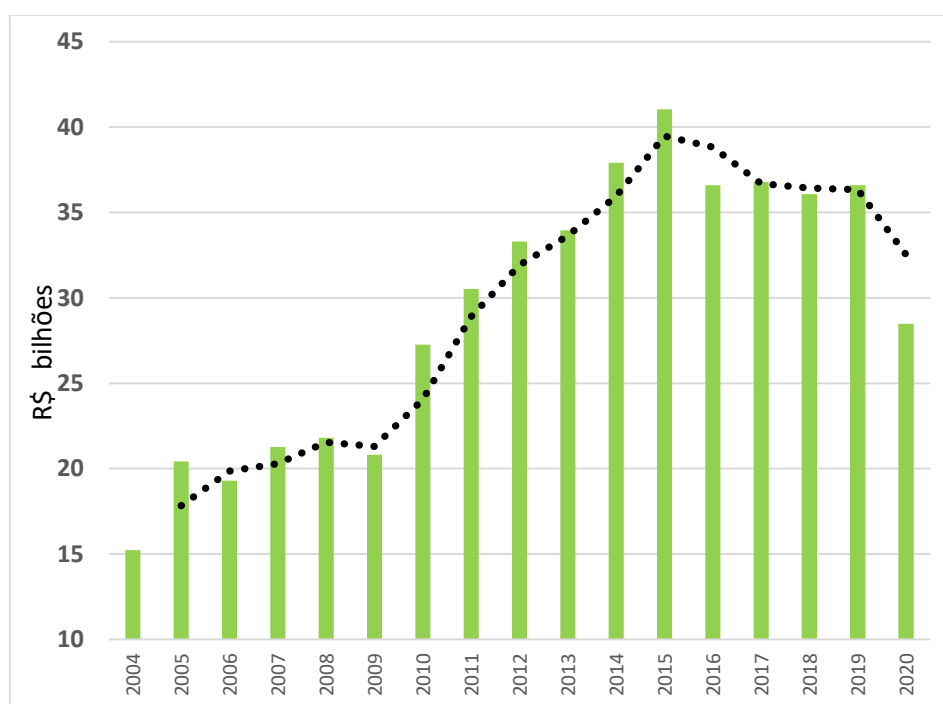
Cumpriu-se desta forma a Lei de Diretrizes e Bases (LDB), de 1996, que indica, taxativamente, a necessidade de grande expansão do ensino, cumpriu-se também a LDB uma vez que ela determina que cabe à União assegurar anualmente “recursos suficientes para manutenção e desenvolvimento das instituições de Ensino Superior”.

Portanto, a Unifesspa, nossos campi, nossos novos cursos não surgiram por obra do acaso, nasceram do compromisso político destes governos com a construção de políticas públicas de reversão das desigualdades e de favorecimento aos mais pobres. Todavia, estes avanços estão sendo rapidamente destruídos, uma vez que, com o golpe que apeou do comando do executivo federal a presidenta Dilma teve início um vigoroso processo de desmonte das políticas de inclusão social. Contexto no qual a constitucionalização do congelamento dos gastos públicos por meio da Emenda Constitucional 95 está tendo papel decisivo na diminuição, no estabelecimento de freios ou mesmo na rápida reversão dos avanços alcançados no âmbito do ensino superior no primeiro quinquênio do século.

Uma dimensão dos graves retrocessos e ataques ao ensino superior pode ser percebida ao se analisar quadro do orçamento do Ensino Superior. O orçamento das universidades federais está concentrado no Ministério da

Educação e, como podemos observar no Gráfico 1, nos períodos dos governos do presidente Lula e da presidenta Dilma, houve constante expansão, em termos reais (ou seja, descontada a inflação) do orçamento destinado ao ensino superior, mas com o golpe e, sobretudo, no governo antinacional e antipopular de Bolsonaro esta tendência foi revertida. Tanto que, em 2015, o último ano que a Presidenta comandou integralmente o orçamento da União, o orçamento com ensino superior foi de R\$ 41 bilhões (em valor deflacionado), em 2020, com o governo Bolsonaro, esta dotação caiu drasticamente, representa tão somente R\$ 28,4 bilhões, ou seja 30% a menos. O que é muito grave! Evidencia uma das faces dos ataques do governo Bolsonaro ao ensino público de qualidade.

Gráfico 1: Valores da dotação orçamentária para a subfunção ensino superior (2004 – 2020)



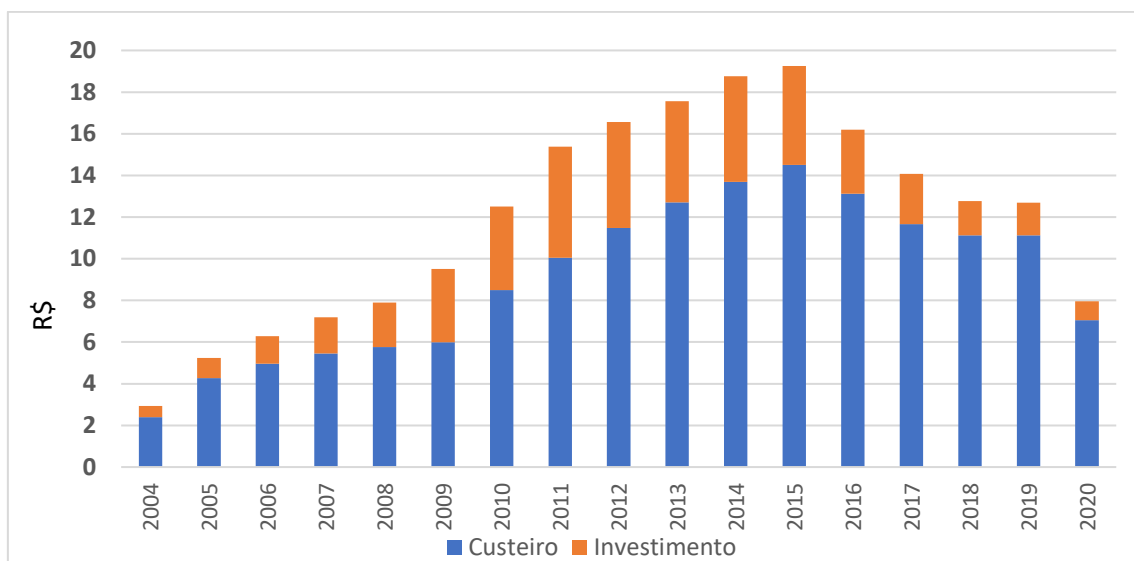
Fonte: SIOP. Valores corrigidos pelo IPCA

Quando analisamos o orçamento do Ensino Superior levando em conta o comportamento das despesas destinadas ao investimento e ao custeio das atividades nas universidades, ou seja, aquelas despesas chamadas de discricionárias, é possível compreender mais detalhadamente os graves riscos que correm as universidades federais e, sobretudo, a Unifesspa nos próximos anos.

No Gráfico 2 apresentamos o comportamento destes dois grupos de despesas discricionárias: investimento, por meio do qual são custeadas e efetivadas ações relativas à construção de prédios, compras de

equipamentos, obras de infraestrutura etc.; e despesas correntes (custeio), que são aquelas com que as universidades arcam com as despesas de luz, vigilância, limpeza, conservação, insumos etc. No orçamento de 2020 as despesas discricionárias destinadas ao ensino superior despencaram para R\$ 8 bilhões, representam apenas 41% dos R\$ 19,24 bilhões do orçamento de 2015. Os destinados a realização de investimentos não chegam a R\$ 1 bilhão, menos de um quinto do de 2015 e os destinados ao custeio das universidades também caiu drasticamente, são apenas R\$ 7 bilhões, a metade do orçamento de 2015. Com estas reduções o antipopular governo do presidente Bolsonaro fere de morte as universidades federais.

Gráfico 3: Valores da dotação orçamentária dos grupos investimento e custeio a subfunção ensino superior (2004 – 2020)



Nota: Valores corrigidos pelo IPCA

Se está evidente que às universidades federais, inclusive à Unifesspa, está sendo imposta para os próximos anos, a estagnação derivada da reduzidíssima possibilidade de investimento e de precarização pela impossibilidade de custear minimamente a manutenção de suas atividades cotidianas. No que se refere ao grupo de recursos para o pagamento de pessoal e encargos, apresentados no Gráfico 3, observa-se que após uma década de crescimento foi reduzido pois, foi drasticamente reduzido e registra o valor de R\$ 20,5 bilhões, para 2020. A redução no orçamento de pessoal destinado a arcar com a remuneração dos servidores públicos do ensino superior implementada pelo Weintraub e pelo presidente Bolsonaro já impede a contratação de novos servidores e, em breve, impedirá o pagamento de qualquer tipo de progressão funcional. Esta redução do orçamento de pessoal articula-se diretamente com outro ataque a educação pública, qual seja: a PEC emergencial (PEC186/2019) que tramita no

Congresso Nacional e prevê a redução salarial dos servidores públicos, pois se não há orçamento terá de haver redução de salários.

Gráfico 3: Valores da dotação orçamentária dos grupo pessoal e encargos para a subfunção ensino superior (2004 – 2020)



Nota: Valores corrigidos pelo IPCA

Além dos cortes orçamentários ao orçamento da subfunção ensino superior, eles atingem também, outras áreas, com a CAPES, cujos cortes orçamentários não possibilita a cobertura dos compromissos com o pagamento de bolsas em 2020 Capes.

Aos ataques às universidades federais patrocinados têm ido muito dos cortes orçamentários somam-se as inúmeras declarações violentas, desrespeitosas, e de desapreço inaceitáveis em relação as universidades federais proferidas pelo Weintraub e pelo antipopular Bolsonaro disseminando de visões distorcidas e preconceituosas como as de que as IFES fossem palcos de “balbúrdia” ou que de “doutrinação de esquerda”. O (des)governo tem também implementado diversas medidas conservadoras e antidemocráticas que ameaçam claramente a autonomia das universidades.

Da mesma forma que a Unifesspa não surgiu por um acaso, a sua gestão, no próximo período, não pode ser pensada deslocada da conjuntura, o próximo reitor ou reitora não pode fechar os olhos a esta realidade orçamentária, nem aos ataques proferidos pelo governo Bolsonaro às universidades federais, que tem impacto ainda maior sobre a Unifesspa pois somos uma universidade em implantação e os ataques nos atingem de forma mais intensa e diferenciada das universidades federais já consolidadas. Por conseguinte, é um erro, um equívoco falar em futuro da gestão da Unifesspa sem considerar os ataques presentes.

### **3. NOSSOS COMPROMISSOS ESTRATÉGICOS**

No contexto conjuntural que vivemos, a próxima gestão da Unifesspa deve assumir como compromissos estratégicos **a luta, a mobilização e o envolvimento com todos os segmentos sociais progressistas** objetivado:

- Garantir a autonomia universitária como elemento que permite à comunidade universitária organizar seus contornos científicos, didáticos, pedagógicos, administrativos e patrimoniais, em especial neste momento de explosão do irracionalismo e do anti-intelectualismo que conquistam espaço político e travam uma verdadeira guerra cultural contra a autonomia universitária.
- Recompôr o orçamento de todas as universidades federais, pois a redução orçamentária vivenciada nos últimos anos combinada com a expansão tem como resultado inevitável a precarização e a piora na qualidade do ensino público;
- Revogar a emenda constitucional 95, uma vez ser impossível continuar a expandir e democratizar o acesso, a permanência e o sucesso na educação superior sem retirar recursos de outras áreas tão importantes quanto a educação;
- Expandir e democratizar o acesso ao ensino superior público mediante a criação e expansão de novas universidades e a ampliação dos programas de assistência estudantil, da infraestrutura, das bolsas de pesquisa para graduação e pós-graduação visando cumprir o PNE e alcançar até 2024 uma taxa de 50% de matrículas no ensino superior em relação à população de 18 a 24 anos e alcançar 40% das novas matrículas na rede pública;
- Direcionar a educação superior em prol das demandas sociais com a priorização de formação de profissionais da área da saúde, urbanismo, educação básica, segurança pública, dentre outras;
- Retomar a geração de emprego e promover o crescimento da renda derrotando as políticas antipopulares do (des)governo Bolsonaro que impactam diretamente na capacidade dos jovens e suas famílias conciliarem os estudos no nível superior e a possibilidade de nossos egressos ingressarem no mercado de trabalho.

### **3. PRINCÍPIOS NORTEADORES DA GESTÃO**

Os princípios que regem essa proposta de plano de gestão são

- Excelência Acadêmica

- Políticas Afirmativas
- Gestão Democrática e Transparente
- Descentralização Administrativa
- Planejamento Estratégico
- Inserção Local, Regional e Internacional
- Produção do Conhecimento a favor da Promoção da Igualdade/Equidade e desenvolvimento local e inovação tecnológica
- Diversidade.

#### **4. DIRETRIZES DA GESTÃO**

As principais Diretrizes que norteiam essa proposta de plano de gestão são:

- Compromisso com uma gestão planejada, viável, eficiente, democrática, transparente e participativa.
- Consolidação da Graduação.
- Criação e execução de um Plano de incentivo a criação de novos cursos Pós-graduação.
- Consolidação dos Cursos de Pós Graduação Existentes
- Ampliação das Políticas Afirmativas, de Promoção da Igualdade e Equidade.
- Investimento em prol da Excelência Acadêmica com Inclusão Social da UNIFESSPA.
- Implementação de Políticas de Internacionalização da UNIFESSPA.
- Consolidação de uma Universidade cidadã e diversa.
- Implementação de Políticas de Qualificação d@s servidor@s docentes, técnic@s administrativ@s e colaboradores terceirizados.
- Colaboração efetiva e eficaz com o desenvolvimento local, territorial, econômico e sociocultural.
- Consolidação e Ampliação das Políticas Estudantis de permanência e pós permanência.
- Implantação de Políticas de acompanhamento de egressos
- Unificação das ferramentas de Avaliação da UNIFESSPA, hoje dispersas em várias Pró-reitorias
- Ampliação de Políticas de Comunicação da UNIFESSPA com a comunidade.
- Fortalecimento das Relações Interinstitucionais com os diversos atores da região de inserção da UNIFESSPA.



- Reconhecimento, valorização e respeito às diferenças, às diversidades e a@s diferentes.

## **5. PROPOSTAS CONCRETAS PARA A GESTÃO**

### **1. ENSINO**

**META: Criar condições de funcionamento qualificado e fortalecimento dos cursos de graduação.**

#### **ESTRATÉGIAS:**

- Ampliar a oferta de cursos, no turno noturno, onde houver demandas e condições.
- Fortalecimento do Fórum das Licenciaturas.
- Integralizar a extensão universitária aos currículos dos cursos de graduação, via política de extensão.
- Política de integração de bolsas - Realizar processos seletivos integrados do Programa de Monitoria em conjunto com os de Iniciação Científica e de Extensão, editais comuns.
- Promover encontros de estudantes integrantes dos Programas Acadêmicos de Ensino, Pesquisa e Extensão da UNIFESSPA– Integração via simpósios integrados.
- Criar um grupo de discussão para sobre a política de EAD da UNIFESSPA, esse grupo levará em consideração o contexto atual que estamos vivenciando.
- Promover políticas de formação didático-pedagógica e de formação continuada para @s docentes.
- Criação de política institucional ligada à formação continuada de professores da educação básica.
- Criação de grupo de discussão para discutir a criação de colégios de aplicação nos campi da UNIFESSPA.
- Criar políticas visando o fortalecimento dos programas de tutorial a distância e presencial.
- Fortalecimento da Política de estágio da UNIFESSPA.
- Desenvolver políticas de parcerias com organizações e empresas que aproximam a indústria e a academia visando o oferecimento de estágios curriculares obrigatórios e não obrigatórios e a inserção no mercado de trabalho.
- Institucionalizar a realização de eventos integrados com estudantes bolsistas de pesquisa, ensino e extensão.

- Institucionalizar parcerias com colégios de ensino médio, aproximando a comunidade, tendo em vista o interesse pelos cursos da UNIFESSPA.
- Fomentar o ensino de ciências em escolas do ensino médio como estratégia de atração de jovens talentos. Exemplo do fortalecimento do clube de ciências da UNIFESSPA
- Incentivar a participação nos processos de avaliação interna da UNIFESSPA destacando os processos de avaliação on-line.
- Implantar, por instituto, a avaliação dos laboratórios didáticos, como objetivo de descobrir problemas na infraestrutura laboratorial, visando subsidiar a política de manutenção e estruturação dos laboratórios da UNIFESSPA.
- Fortalecer a oferta e realização de cursos semestrais de capacitação em Libras e Braille.
- Realizar políticas de inclusão para aumentar o ingresso na UNIFESSPA de estudantes com deficiências.
- Utilizar os resultados das avaliações, externas e internas, para subsidiar o planejamento do ensino na graduação.
- Implantar ações e Programas que promovam a redução da evasão de componentes curriculares. Discutir formas de entrada na UNIFESSPA
- Realizar mapeamento e diagnóstico dos cursos de graduação.
- Apoiar a prática e programas de esportes e a realização de eventos esportivos organizados por membros da comunidade acadêmica.
- Política de qualificação do acervo bibliográfico da UNIFESSPA– Avaliação dos Bibliografias presentes nos PPCS.
- Elaborar, periodicamente, material informativo para @s discentes, com informações importantes acerca dos cursos de graduação ao qual fazem parte.
- Incentivar e aumentar a participação d@s estudantes nos Programas de Mobilidade Estudantil.
- Desenvolver avaliação e o acompanhamento on line dos egressos.
- Fazer revisão da Resolução e Regimento de Estágio Curricular.
- Promover a revisão e reformulação dos Projetos Políticos Pedagógicos dos Cursos etc.

## **2. PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO**

**META: Implantar Programas de Pós-Graduação em todos os Institutos e Campi da UNIFESSPA.**

**ESTRATÉGIAS:**

- Criar um escritório de apoio à elaboração e execução de projetos e programas de ensino, pesquisa e extensão.
- Criar Núcleos de estudos e pesquisas em tomo de áreas do conhecimento afins aos Institutos da UNIFESSPA e emergentes de realidades e demandas de outros segmentos socioculturais.
- Promover debates sobre Pesquisa junto as áreas de conhecimento, visando à eleição de temas, linhas e áreas de dedicação à pesquisa por Instituto
- Investir no fortalecimento da pesquisa e ampliá-la, nos institutos onde já se desenvolve.
- Incentivar a Produção do conhecimento em prol do desenvolvimento local.
- Realizar mapeamento e diagnóstico dos Grupos de pesquisa na UNIFESSPA.
- Desenvolver praticar democráticas de distribuição de recursos para a Pós-Graduação e à Pesquisa.
- Unificar e publicizar os dados e resultados de pesquisas em forma de Anais on-line.
- Incentivar as publicações visando aumentar o número de publicações em periódicos nacionais e internacionais qualificados.
- Incentivar a execução de projetos de pesquisa, em especial, em parcerias internacionais contemplando a pesquisa científica, tecnológica e de inovação.
- Fomentar a implantação programas de Pós-Graduação em todos os Institutos.
- Incentivar a elaboração da política de pesquisa, nos Institutos e Campi da UNIFESSPA, visando eleger as áreas de conhecimento e linhas de pesquisa para elaboração e investimentos de programas e cursos de Pós-Graduação.
- Criar o Regulamento de Ensino de Pós-Graduação da UNIFESSPA.
- Utilizar os resultados das avaliações, externas e internas, para subsidiar o planejamento do ensino na pós-graduação.
- Criar condições materiais e de infraestrutura para que os cursos de Pós-Graduação desenvolvam, eficaz e eficientemente, suas atividades.
- Realizar encontros com os estudantes bolsistas dos programas de pós-graduação.
- Produzir Ebooks unificado com dados e resultados de pós-graduação da UNIFESSPA, como forma de prestação de contas à sociedade. Visando Divulgar as dissertações e teses defendidas.

- Fomentar e incentivar o aumento o número dos grupos de pesquisa da instituição.
- Criar o simpósio de Grupos de Pesquisa
- Elaborar políticas que visem o oferecimento de cursos MINTER e DINTER.
- Criar, em associação com outras instituições, cursos de mestrado e/ou doutorado nos moldes institucionalizados pela CAPES.
- Implantar um sistema de autoavaliação nos cursos de pós-graduação lato sensu.
- Incentivar a publicação de livros.
- Aumentar a aquisição de acervo bibliográfico para os cursos de Pós-graduação de acordo com as demandas.
- Aumentar a oferta de cursos *lato sensu* como estratégia de ampliação e fortalecimento de formação de novos cursos de mestrado e doutorado (*Strictu Sensu*).
- Publicar em revistas e periódicos os resultados das pesquisas realizadas na UNIFESSPA. Incentivar a produção de revistas e periódicos locais de acordo com a área de conhecimento.
- Realizar estudos para redefinir os critérios para alocação dos recursos institucionais para a pesquisa. Política de pesquisa da UNIFESSPA
- Modificar a dinâmica de tramitação de projetos após estudos de Organização e Métodos os quais indicarão formas mais ágeis e racionais de operar.
- Discutir a criação de um parque de ciência e tecnologia com parceiros na área de atuação da UNIFESSPA.

### **3. EXTENSÃO**

**META: Promover o compromisso e fortalecimento da UNIFESSPA com os territórios e comunidades onde está inserida.**

#### **ESTRATÉGIAS:**

- Incentivar e Ampliar o apoio às incubadoras, às ações em prol da Agricultura Familiar e o Núcleo de Economia Solidária.
- Criar o Núcleo de Economia Criativa.
- Fomentar a integralização da extensão universitária às atividades de ensino e pesquisa.
- Incentivar a criação de cursos de extensão a distância, para atender a comunidade externa.
- Criar parcerias e estratégias de diálogos e compromissos com os territórios onde a UNIFESSPA está inserida, sob a perspectiva da ecologia dos saberes.
- Implementar, integralmente, o Fundo de Apoio à Extensão Universitária da UNIFESSPA.
- Criar um Núcleo de Idiomas como estágio inicial para um futuro centro de idiomas.
- Produzir catálogos com dados e resultados de extensão.
- Incentivar a participação da comunidade acadêmica no desenvolvendo atividades de extensão.
- Fomentar a criação de espaços e agendas de convivência.
- Fomentar a criação das incubadoras de empreendimentos solidários nos campi.
- Aumentar o número de pessoas diretamente atendidas pelas atividades de extensão.
- Implantar um sistema de avaliação integrado da Extensão Universitária.
- Fomentar a participação da comunidade acadêmica nos órgãos representativos e conselhos nos territoriais de influência da UNIFESSPA.
- Fortalecer a relação entre a UNIFESSPA e as comunidades e segmentos socioculturais do seu entorno.
- Realizar eventos integrados com estudantes bolsistas de pesquisa, ensino e extensão.
- Fortalecer o diálogo entre universidades, institutos, instituições públicas, os movimentos e organizações da sociedade civil a fim de articular ações, em rede, de extensão universitária.
- Expandir o Coral da UNIFESSPA para os Campi fora de sede e incentivar a participação de membros de todos os institutos.

- Fomentar a criação de um Programa de Teatro.
- Criar um Programa de Música.
- Fortalecer o CINEFFRONT

#### **4. POLÍTICAS ESTUDANTIS E AFIRMATIVAS**

##### **META: Ampliar as políticas estudantis e afirmativas.**

- Criar Programas Institucionais de incentivo e ampliação de vagas na Graduação e Pós-Graduação de acordo com a dotação orçamentária no UNIFESSPA.
- Viabilizar a assistência estudantil para estudantes ingressantes na UNIFESSPA.
- Investir em propostas formativas e eventos de Políticas Afirmativas.
- Realizar encontros com os estudantes bolsistas dos programas de permanência qualificada.
- Garantir a implementação do Fundo Universitário de Políticas Afirmativas e Assistência Estudantil.
- Desenvolver ações que colaborem com a elevação da satisfação e do nível de pertencimento d@s discentes.
- Apoiar a prática de esportes e a realização de eventos esportivos organizados pelos estudantes.
- Desenvolver políticas relacionadas à distribuição e empréstimos de materiais e equipamentos de estudos.
- Apoiar a realização de eventos acadêmicos, culturais e artísticos promovidos pelos estudantes.
- Apoiar a participação de estudantes em eventos de natureza acadêmico científica e cultural.
- Realizar mapeamento e diagnóstico das políticas afirmativas e estudantis.
- Produzir catálogo com dados e resultados das políticas estudantis e afirmativas.
- Promover fóruns de debate sobre a política de permanência de estudantes e servidor@s docentes e técnic@s administrativ@s.
- Apoiar o protagonismo estudantil e organizações estudantis.
- Ampliar as políticas de permanência qualificada de discentes.
- Ampliar as políticas de assistência à saúde d@s estudantes etc

## **5. POLÍTICAS DE EQUIDADE E DIVERSIDADES**

**META: Implementar políticas que institucionalizem o respeito, o reconhecimento e valorização das diferenças, das diversidades e d@s diferentes no atendimento aos públicos interno e externo.**

### **ESTRATÉGIAS:**

- Apoiar ações e produções acadêmico-científicas que envolvam as diversidades de gênero, sexual, religiosa, geracional, étnico racial, linguística, cultural etc.
- Incentivar a criação de Núcleos e unidades de referência de estudos e pesquisas multidisciplinares
- Promover processos de formação para servidor@s docentes e técnic@s administrativ@s, tendo em vista as diversidades socioculturais, de gênero, sexuais e étnico raciais.
- Discutir a criação de cursos de Graduação e Pós-graduação lato sensu escrito sensu afins às Diversidades e à equidade.
- Incentivar publicações afins.

Promover políticas com indígenas e Quilombolas, respeitando os saberes tradicionais etc.

## **6. POLÍTICAS INTERINSTITUCIONAIS E DE INTERNACIONALIZAÇÃO DA UNIFESSPA**

**META: Fortalecer as relações interinstitucionais e de internacionalização da UNIFESSPA.**

### **ESTRATÉGIAS:**

- Desenvolver Programas de Pós-graduação em parceria com outras instituições.
- Estabelecer contatos e propor convênios de cooperação institucional e sistemática entre a UNIFESSPA e Universidades e/ou centros de pesquisa de outros países.
- Identificar possíveis temas, problemas, necessidades e questões de interesse mútuo entre as instituições parceiras que sirvam de base para a cooperação.
- Incentivar a execução de projetos de ensino, pesquisa e extensão, em especial, em parcerias internacionais, contemplando a pesquisa científica, tecnológica e de inovação.
- Viabilizar consórcios e parcerias interinstitucionais que permitam parcerias.
- Estabelecer contatos com pesquisadores e com a produção acadêmica.
- Criar canais permanentes para o diálogo, cooperação e a troca de experiências na perspectiva da ecologia dos saberes.
- Incentivar a tradução de obras em outros idiomas para língua portuguesa.
- Motivar o desenvolvimento de atividades pesquisa, ensino e extensão com as instituições com convênios e termos de cooperação.
- Promover intercâmbio de docentes e discentes.
- Promover troca de experiências sobre políticas de assistência estudantil e permanência.
- Estabelecer canais de Educação a distância.
- Promover publicações interinstitucionais e em parcerias internacionais etc.



## 7. GESTÃO

**META: Fortalecer as atividades-meio, ao ponto de garantir que as atividades-fim da UNIFESSPA se desenvolvam mais fluente e qualificadamente.**

### **ESTRATÉGIAS:**

- Qualificar a gestão e a administração a fim de colaborar com a elevação da credibilidade institucional, satisfação e do nível de pertencimento d@s servidor@s docentes e técnic@s administrativ@s e d@s discentes.
- Implantar o Planejamento Estratégico da UNIFESSPA envolvendo toda a comunidade.
- Qualificar o espaço de trabalho de servidor@s docentes e técnic@s administrativ@s, fornecendo instalações adequadas ao trabalho, disponibilizando desde o conforto térmico ao essencial em sua prática laboral.
- Estabelecer grupos de discussão sobre a criação e implantação de uma fundação de apoio para a UNIFESSPA, é viável ou não?.
- Estabelecer uma política de aquisição e ampliação do acervo bibliográfico da UNIFESSPA, estabelecendo prioridades, e levando-se em consideração os processos de reconhecimento de cursos e atualização de acervo.
- Estabelecer grupos de discussão sobre a política de fixação de servidor@s docent@s e técnic@s administrativ@s com um olhar especial sobre a questão da moradia.
- Ressignificar a importância das áreas de conhecimentos, emponderando-as e tomando-as instâncias deiiberativas.
- Estabelecer grupos de discussão sobre a descentralização do orçamento por Instituto, tornando @s seus dirigentes ordenadores de despesas.
- Fazer o levantamento, planejamento e execução do Plano de Capacitação, em tempo viável, de acordo com as necessidades d@s servidor@s docentes e técnic@s administrativ@s para desenvolver, com eficácia, suas atividades.
- Promover programas de capacitação para servidor@s docentes e técnic@s administrativ@s dirigentes de órgãos acadêmicos e administrativos.
- Promover programas de qualificação e capacitação d@s servidor@s técnic@s administrativ@s como estratégia de fortalecimento da administração pública, conforme as necessidades e especificidades dos diversos segmentos da UNIFESSPA

- Fazer o levantamento, planejamento e execução do Plano de Capacitação, em tempo viável, de acordo com as necessidades d@s servidor@s docentes e técnic@s administrativ@s para desenvolver, com eficácia, suas atividades.
- Criar uma Comissão Interna de Prevenção de Acidentes - CIPA.
- Atualizar o programa de Avaliação de Desempenho d@s servidor@s docentes e técnic@s administrativ@s, discutindo com os atores a forma de avaliação.
- Garantir o acompanhamento d@s servidor@s técnic@s administrativ@s aos Colegiados dos Cursos de Graduação e Pós-Graduação.
- Agir politicamente visando a liberação de vagas da lei de criação da UNIFESSPA visando aumentar o quadro de servidor@s docentes e técnic@s administrativ@s.
- Discutir e aprovar o Orçamento no Conselho Superior etc

## **8. INFRAESTRUTURA**

**META: Criar condições materiais e de infraestrutura para que os cursos desenvolvam, eficaz e eficientemente, suas atividades de ensino, estágio, pesquisa, extensão e ações afirmativas.**

### **ESTRATÉGIAS:**

- Criar de Núcleos de Infraestrutura para manutenção nos Campi, visando qualificação das condições de trabalho e funcionamento dos Institutos.
- Acompanhar a situação das obras em andamento e paralisadas, visando à conclusão;
- Eleger e aprovar, em Conselhos de Centro e Superiores, as prioridades das obras para os Campi.
- Viabilizar instalações de Espaços de Convivência nos Campi.
- Implantar uma brigada de incêndio.
- Discutir a ampliação do Sistema de Vigilância Eletrônica em todas unidades de ensino e administrativas.
- Discutir e buscar viabilizar construção de um centro de convenções da UNIFESSPA.
- Adquirir equipamentos, como tendas e outras ferramentas para realização de atividades acadêmico-artístico culturais e desenvolvimento de projetos de ensino, pesquisa, extensão e ações afirmativas.
- Prospectar meios e condições para construção de Restaurantes Universitários e Praças de Alimentação nos Campi.
- Prospectar meios e condições para construção de Residências Universitárias nos Campi.
- Prospectar meios e condições para construção e implantação de Bibliotecas nos Campi em que se fizer necessário.
- Prospectar meios e condições para construção e implantação de Pavilhões de Aulas nos Campi em que se fizer necessário.
- Prosectar meios e condições para construção de e implantação de Anfiteatro nos Campi em que se fizer necessário.
- Planejar as adequações ambientais e a aquisição de tecnologias assistivas para a inclusão de pessoas com necessidades especiais.
- Utilizar os resultados das diversas avaliações internas e externas como um elemento do planejamento institucional.
- Efetivar melhorias do funcionamento, abastecimento e serviços das redes de internet, água, esgoto e elétrica.
- Providenciar reformas de muros e cercas onde se fizer necessário.

- Providenciar a pintura e reformas dos pavilhões de aulas e das unidades e sub unidades administrativas onde se fizer necessário.
- Realizar, interna e externamente, a Sinalização dos Campi.
- Operacionalizar sistemas gerenciais de racionalização do uso e redução de despesas com energia elétrica, água e esgoto, telefonia, vigilância e limpeza.
- Criar o plano de política e gestão ambiental nos Campi.
- Realizar obras e adequações, nos institutos e nas unidades administrativas, que promovam o acesso e a mobilidade.
- Adquirir softwares que atendam às demandas acadêmicas d@s estudantes; do trabalho d@s servidor@s docentes, técnic@s administrativ@s e das necessidades sociocomunicativas e administrativas, visando principalmente a utilização de softwares livres.
- Empenhar para a execução dos recursos dos projetos e programas financiados.
- Fortalecer a Coleta Seletiva nos Campi.
- Adquirir equipamentos, mobiliários e materiais de consumo e de segurança, que se fizerem necessários, para o funcionamento eficaz dos laboratórios já existentes – Política de Gestão de Laboratórios.
- Adquirir equipamentos, mobiliários e materiais de consumo e de segurança, que se fizerem necessários, para o funcionamento eficaz dos novos laboratórios.
- Adquirir materiais bibliográficos para atender, satisfatoriamente, aos cursos de graduação, Pós-graduação e às atividades de pesquisa.
- Acompanhar e divulgar, permanentemente, o andamento das obras
- Implantar sistemas de refrigeração nas salas de aulas, unidades administrativas, laboratórios e instalações da UNIFESSPA
- Assegurar espaços físicos para os Diretórios e Centros Estudantis.
- Instalar os equipamentos de laboratórios já adquiridos e criar condições para funcionamento
- etc.

## **9. POLÍTICAS DE COMUNICAÇÃO**

**META: Adotar política de comunicação, seja para o interior seja para o exterior da UNIFESSPA, com o intuito de fortalecer a divulgação e o diálogo e aumentar a sua credibilidade,**

### **ESTRATÉGIAS:**

- Criar Núcleo de Assessoria de Comunicação por Campi.
- Ampliar a Política de Comunicação da UNIFESSPA.
- Divulgar a produção dos discentes, servidor@s docentes e técnic@s administrativ@s.
- Implantar, integralmente, o Sistema Integrado de Informação.
- Consolidar/Aprimorar e Alimentar o Portal da UNIFESSPA.
- Qualificar a Tecnologia da Informação e seus serviços.
- Integrar a Assessoria de Comunicação às Agências de notícias.
- Qualificar a comunicação com a comunidade através de meios mais diversificados de comunicação institucional.
- Tornar o portal da UNIFESSPA um mecanismo de comunicação efetivo e dinâmico.

Este plano de gestão expressa o desejo do compromisso da universidade Gratuita, livre e de qualidade. Visando buscar alternativas ao intenso sufocamento orçamentário que a UNIFESSPA sofreu nos últimos anos em decorrência de uma mudança de prioridades por parte do governo federal, em que, a Educação deixou de ser importante como política de inclusão social.